



## تقييم الوظائف بطريقة Hay

| بتاريخ                    | اماكن الإنعقاد | الرسوم (\$) | احجز مقعدك               |
|---------------------------|----------------|-------------|--------------------------|
| ٢٨ ديسمبر - ٠١ يناير ٢٠٢٦ | اسطنبول        | ٣١٥٠        | <a href="#">سجل الآن</a> |

### الهدف العام

إن نظام تقييم الوظائف المسمى بـ Hay هو ملك لـ Group Hay. وقد تم تأسيسه منذ 60 عامًا وقد طور وأستخدم من قبل العديد من المنظمات حول العالم، في كلا القطاعات العامة والخاصة. إن أسلوب Hay هو تحليلي ومركّز على عناصر معينة وهو يهدف لقياس حجم كل وظيفة في منظمة ما بالنسبة للمنظمة بحد ذاتها. ويقوم التقييم على ثلاث عناصر رئيسية:

- معرفة العمل
- حل المشكلات
- المسؤولية

### المستفيدون

جميع القيادين وشاغلوا المناصب الإدارية، وإدارة الموارد البشرية الراغبون في إعداد استراتيجية عمل في منظماتهم من أجل التميز والتفوق، والمسؤولون عن التخطيط والمرشحون لشغل هذه المناصب.



## محتويات البرنامج

### أولاً- التحليل الوظيفي:

- خطوات عمل التحليل الوظيفي.
- أهمية التحليل الوظيفي Analysis Job of Uses.
- طرق جمع بيانات التحليل الوظيفي.
- أبعاد تحليل الوظائف.
- أهم ما يجب أن ينطوي عليه توصيف العمل أو التوصيف الوظيفي.
- تصنيف الوظائف Job classification.
- تقييم الوظائف بطريقة "Hay".
- المهام الرئيسية (حجرة نزع العظام من اللحم وحجرة التعبئة والتغليف).
- ظروف ومتطلبات الأداء.
- المجهود العقلي والبدني EFFORT MENTAL AND PHYSICAL.
- خصائص الوظيفة / العمل CHARACTERISTICS JOB.
- معارف ومهارات الوظيفة SKILL AND KNOWLEDGE JOB.
- المسؤوليات الكبرى RESPONSIBILITIES MAJOR.

### ثانياً- أبعاد العملية الإدارية:

تتكون العملية الإدارية لدى منظمة من ثلاثة أبعاد رئيسية، هي وظائف المنظمة، وظائف المديرة، والبعد الثالث هو اتخاذ القرار، وسنعرض بإيجاز الثلاثة أبعاد المذكورة



## 1- وظائف المنظمة:

- وتتكون من وظائف رئيسية مسئولة عن تحقيق الغرض الأساسي للمنظمة، ووظائف مساعدة أو دعم وخدمات لهذه الإدارات مثل الشؤون الإدارية، المالية، الموارد البشرية، نظم المعلومات، العلاقات العامة، الشؤون القانونية وغيرها.
- وغنى عن البيان أن الوظائف المساعدة لا تقل أهمية عن الوظائف الرئيسية بل إن كل منها في منظومة واحدة لا تتجزأ، ونجاح أي من هذه الوظائف يعتمد أساساً على نجاح المنظمة ككل.

## 2- وظائف المدير:

وهي وظائف يجب أن يقوم بها كل مدير في موقعه بغض النظر عن التخصص الذي يعمل به وهي:

- التخطيط Planning
- التنظيم Organizing
- التوظيف Staffing
- التوجيه Directing
- الرقابة Controlling

وتمثل هذه الوظائف في الواقع حلقة تبدأ من التخطيط وتنتهي في الرقابة ليبدأ التخطيط مرة أخرى. يقوم بها كل مدير بدرجات متفاوتة فالمدبرين التنفيذيين والإدارة الوسطى تزداد عندهم



## مهام التنظيم والتوجيه بينها تزداد عند الإدارة العليا المهام التخطيطية.

### 3- اتخاذ القرار:

أحد المهارات الأساسية للمدير هو أن يتخذ قراراً في كل من الوظائف المذكورة سابقاً سواء بمفرده أو بمعاونة مرعوسيه أو بالاشتراك مع مديرين آخرين من تخصصات مختلفة، لذا يلزم المدير التعرف على الخطوات الرئيسية لاتخاذ القرار وهي:

- تحديد المشكلة.
- جمع وتحليل البيانات
- تحديد البدائل المختلفة
- تحديد معايير الاختيار بين هذه البدائل
- اختيار البديل الأمثل
- تطبيق الحل أو البديل المناسب
- المراجعة والتقييم

وعملية التغذية العكسية بين هذه الخطوات وإعادة التقييم المستمرة من مقومات نجاح عملية اتخاذ القرار

أساليب التدريب



- 
- المحاضرة القصيرة
  - النقاش و الحوار
  - العمل ضمن مجموعات
  - التمارين الجماعية والتطبيقات العملية.