



## تنمية المهارات الإدارية والإشرافية والقيادية

بتاريخ	اماكن الإنعقاد	الرسوم (\$)	اجز وقعدك
١٤ أغسطس - ٢٠١٥	باريس	٥٣٠٠	<u>سحل الثن</u>

### الهدف العام

يهدف هذا البرنامج إلى تبادل الخبرات والمعرف والمعلومات المتعلقة بمفهومي المهارات القيادية والادارية والإشرافية وتحسين مهارات المدير السلوكية في تعاملهم مع الآخرين، وتطوير اتجاهاتهم نحو الايجابية بحيث يصبحوا أكثر قدرة على بناء فرق عمل ناجحة، لتحقيق أهداف مراكزهم أو وحداتهم بكفاءة وفعالية. كما يتميز البرنامج التدريبي باكتساب المشاركين المهارات الفنية والسلوكية التي تساعدهم علي تطبيق معاير التميز المؤسسي وتحقيق رؤية المؤسسة و تطبيقات الخطط التنفيذية بطرق احترافية

### الأهداف التفصيلية

**بعد انتهاء البرنامج سوف يتتمكن المشاركين بإذن الله من:**



1. تحديد الوظائف المختلفة ونوع المهارة الإدارية المقترنة بكل منها
2. اختيار وقت استخدام التوجيه والإرشاد من أجل إدارة الآخرين بفعالية
3. تحديد العلاقة بين الطبع والسلوك واستخدامها لتحفيز الذات والآخرين
4. استخدام الأساليب المنطقية والإبداعية في حل المشكلات
5. التمييز بين القيادة والإدارة لتحسين النتائج الكلية والتحفيز
6. التعرف على المهارات الأساسية للمشرف
7. إكتساب مهارات الاتصال مع الآخرين
8. تعلم مبادئ العمليات الإدارية الرئيسية
9. الإلمام بمهارات حل المشكلات وإتخاذ القرارات
10. التعرف على أساليب إدارة التغيير

## المستفيدون

يمكن أن يستفيد من هذا البرنامج من تطلب طبيعة أعمالهم إدارة مراكز، جمعيات، مشاريع، فرق عمل، لجان أو مؤسسات لشغل وظائف إدارية وشرافية وقيادية وأيضاً من لديهم الرغبة بتطوير خبراتهم في مفهومي الإدارة والقيادة وجميع العاملين في العملية الإدارية .

## الكفاءات المستهدفة:

- التخطيط والتنظيم والتنسيق والمراقبة
- إدارة و تحفيز الموظفين
- التوجيه
- القيادة و اتخاذ القرارات
- التفكير الإبداعي وحل المشكلات
- المساعدة
- التعامل مع التغيير

## محتويات البرنامج



## **العملية الإدارية والإشرافية وأساليب الإدارة "منظور مستقبلي"**

- الوظيفة القيادية والإشرافية.
- النظرة التقليدية في الإدارة.
- النظرة المعاصرة في الإدارة.
- العملية الإدارية من منظور مستقبلي.
- المهارات الالزامية للقيام بالعملية الإدارية.
- المدير الشامل المتكامل.
- الإدارة الحديثة.

## **المهارات الفنية والسلوكية**

- التميز في السلوكية للقادة والمدراء والمشيرفين
- فنون القيادة والادارة بالسلوك
- النظرية السلوكية الحديثة
- تحديد الأهداف الوظيفية.
- التخطيط المنهج للمراحل التنفيذية.
- مهارات التفويض الاحتراافية وطبيعة إلقاء التواهم الإدارية.
- أهمية وضع أهداف رادبة وخطط إجرائية للموظفين.
- مهارات الحس الإبداعي وانعكاسها على القيادة الإدارية الناجحة.
- تحديد الأهداف الإستراتيجية البعيدة المدى.
- مهارات وضع أهداف المجموعة على محك اهتمام فرق العمل.
- كيفية تقييم الحقائق و اختيار المساعدين والتعرف على طبائع الموظفين.



## الادارة الإستراتيجية الحديثة

- إعمال التخطيط الإستراتيجي والتنظيم الفعال للادارة الموارد البشرية
- مراحل بناء الإستراتيجية الإدارية
- مدخل البناء الإستراتيجي للأفراد القائم على التمكين
- الوظائف الإدارية الأساسية:

Approach Empowerment

- التخطيط
- التنظيم
- التنسيق / القيادة / التوجيه
- الرقابة

## ادارة الأولويات وواجهة ضغوط العمل

- المدخل الحديث للادارة الأولويات First Things First
- مصفوفة " كوفي " لتحديد الأولويات وإدارة الوقت
- طرق مواجهة وإدارة ضغوط العمل Stress Management



- نظريات الضغوط
- حالة عملية ومناقشات مفتوحة

## الاتصالات الإدارية الفعالة

- أساسيات عملية الاتصال.
- الاتصال التنظيمي
- معوقات الاتصال
- أنماط السلوك الاتصالي
- عوامل تحقيق التعامل الذمث مع الأنماط الاتصالية المختلفة.
- مهارات الاتصالات وبناء فرق العمل
- مهارات خطط الاتصالات الادارية لقيادة وبناء فريق عمل فعال
- حالة تطبيقية

## إدارة المجتمعات الفعالة

- مفهوم الاجتماع.
- مفهوم إدارة المجتمع
- أهمية المجتمعات
- أنواع المجتمعات
- أنماط و سلوك الأعضاء أثناء المجتمعات



## مهارات التفاوض والإقناع

- مفهوم التفاوض.
- طرق الإقناع والحل.
- خصائص ومواصفات المفاوض المحترف
- تمثيل أدوار عملية

## أسرار التحفيز

- التسلسل الهرمي لل حاجات
- نظريات التحفيز المختلفة
- كيفية تحفيز قوة عاملة متعددة الثقافات

## المهارات الإدارية والإبتكارية والإبداعية الحديثة في حل المشكلات واتخاذ القرارات

- أساليب التفكير الإبداعي والإبتكاري
- العقبات التي تعيقنا عن حل المشكلات
- المنهج المنطقي لحل المشكلات
- الأدوات التكميلية لتحليل المشكلات



- 
- **القبعات الست للتفكير لحل المشكلات الإبداعي**
  - **مناقشات**

## **التميز في إعداد برامج وخطط التغيير الإداري الملائم**

**ماهية التطوير والتغيير :**

- **المفهوم [الأهمية-الأهداف - الشخصيات - المراحل .**
- **الأسلوب العلمي في إدخال التغيير .**
- **أنواع التغيير .**

## **أساليب التدريب**

- **المحاضرة القصيرة**
- **النقاش و الحوار**
- **العمل ضمن مجموعات**
- **التمارين الجماعية والتطبيقات العملية.**

**Website : [www.bcdbh.org](http://www.bcdbh.org)**

0097337256803

[info@bcdbh.org](mailto:info@bcdbh.org)

